

**TELŠIŲ „ATEITIES“ PROGIMNAZIJS  
DIREKTORĖS RITOS MOTIEJŪNIENĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-19

Telšiai

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Telšių „Ateities“ progimnazija savo veiklą 2023 metais organizavo vadovaudamasi Telšių „Ateities“ progimnazijos 2022-2024 m. strateginiu planu, progimnazijos 2022-2023 ir 2023-2024 mokslo metų Ugdymo planu, progimnazijos 2023 metų veiklos planu bei kitais progimnazijos veiklą ir jos mokinių ugdymą(si) reglamentuojančiais dokumentais. 2023 metų pabaigoje progimnazijoje mokėsi 625 mokiniai. Lyginant su 2022 metais mokinių skaičius sumažėjo 6 mokiniais. 2022-2023 mokslo metus baigė 288 pradinio ugdymo mokinių. Iš jų – 50 aukštesniojo lygiu, 129 mokiniai pagrindiniu lygiu, 109 mokiniai patenkinamu lygiu. Visi mokiniai pasiekė patenkinamąjį lygį. Lyginamoji analizė pateikta lentelėje:

Mokslo metai	Mokinių skaičius	Aukštesnysis	Pagrindinis	Patenkinamas	Nepatenkinamas
2020-2021	285	14%	47%	38%	1%
2021-2022	295	17%	46%	37%	0,3%
<b>2022-2023</b>	<b>288</b>	<b>17%</b>	<b>45%</b>	<b>38%</b>	<b>0%</b>

2022-2023 mokslo metus baigė **238 penktų-aštuntų** klasių mokinių. Lyginant su 2021-2022 mokslo metais, ugdymosi kokybė liko nepakitusi, tačiau yra išaugęs mokinių skaičius (13 mokinių):

Mokslo metai	Mokinių skaičius (5-8 kl.)	Kokybė procentais
2018-2019	152	53%
2019-2020	166	60%
2020-2021	196	66%
2021-2022	215	59%
<b>2022-2023</b>	<b>238</b>	<b>59%</b>

2023 metais sumažėjo praleistų nepateisintų pamokų skaičius – 3,7 pamoka 1 mokiniui (2022 metais buvo 5,5). Mokinių lankomumo gerinimas buvo vienas iš prioritetinių 2023 metų veiklos tikslų, kuris buvo įgyvendinamas sėkmingai.

2023 m. pabaigoje, keturiose „Saulėtekio“ skyriaus ikimokyklinio ugdymo grupėse, buvo ugdomi 62 vaikai, priešmokyklinio ugdymo grupėje – 21 vaikas. Lyginant su 2022 m., ugdomų vaikų skaičius sumažėjo 6 vaikais, nors priešmokyklinio ugdymo grupėje ugdoma 4 vaikais daugiau. Degaičių skyriaus ikimokyklinio ugdymo grupėje 2023 metų pabaigoje buvo ugdoma 16 vaikų, lyginant su praėjusiais metais, ugdoma 2 vaikais daugiau.

2023 m. pabaigoje progimnazijoje dirbo mokytojų ir pagalbos specialistų - 45; bendrojo ugdymo mokytojų - 40, 12 ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo mokytojų, 5 pagalbos specialistai. Kiti darbuotojai - 55.

**1. 2022-2024 m. strateginio plano prioritetas:**

Ugdymo kokybės gerinimas.

**2023 metų tikslas:**

Gerinti ugdymo(si) kokybę, siekiant mokinių asmenybės ūgties.

**1 tikslo įgyvendinimas.**

Iškelti uždaviniai įgyvendinti: visi mokytojai (100%) patobulino kompetencijas. Dominavo trys kvalifikacijos tobulinimo kryptys – įtraukusis ugdymas, atnaujintos bendrosios ugdymo programos

ir skaitmeninis raštingumas. Fizinio ugdymo mokytoja dalyvavo Nacionalinės švietimo agentūros įgyvendinamo projekto „Bendrojo ugdymo mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimas“ 5 dienų užsienio stažuotėje Belgijoje, įgytomis žiniomis dalinosi su kolegomis.

2023 m. aktyviai veikė metodinė taryba – įgyvendinta veikla „Kolega-kolegai“, susiplanuota ir stebėta virš 40 pamokų. Stebėtos pamokos aptartos metodinėse grupėse, dalyvaujant mokyklos vadovams. Aptartos stipriosios ir silpnesnės pamokos struktūros dalys, pasidžiaugta mokytojų profesionalumu.

Metodinių grupių suplanuotos įdomios ir gausios veiklomis nepamokinės dienos: „Išmanieji vėlyvieji pusryčiai ant Zakso kalno“, „Europos kalbų diena“, „Sveikatingumo diena“, naktis mokykloje „Mados infekcija“. Nepamokinių dienų metu skatintas vaikų kūrybiškumas, iniciatyvumas. Daug dėmesio buvo skirta klasių mikroklimato gerinimui, komandiniam darbui, bendradarbiavimui. Bendradarbiavimo iniciatyvą rodė Tikslųjų ir gamtos mokslų metodinės grupės mokytojai, geranoriškai ir aktyviai įsijungę į veiklą „Kolega-kolegai“. Gamtos mokslų mokytojai ieškojo sąlyčio taškų tarp metodinių grupių, pravedė užsiėmimą pradinėse klasių mokytojams, padėdami pagilinti projektinių darbų organizavimo kompetencijas. Tarimosi ir bendradarbiavimo kultūra vyravo Menų ir fizinio ugdymo metodinėje grupėje. Išsiskyrė darnumu ir tikslingumu pradinio ugdymo metodinės grupės veikla. Veikiant drauge, įgyvendinta daug įvairios apimties projektų, vesta 11 integruotų pamokų, dalyvauta konkursuose, organizuoti renginiai.

Mokykloje lankėsi ir vedė užsiėmimus Lietuvos Respublikos prezidentūros atstovai, Valstybės pažinimo centro edukatoriai.

Aktyviai dalyvauta Telšių STEAM veikloje (įgyvendintos visos suplanuotos veiklos). Įvykdytas Erasmus+ projektas „Įtraukiojo ugdymo link“. Vykdyti STEAM projektai 1-4 klasėse; 3b klasės mokiniai su mokytoja I. B. dalyvavo tarptautiniame eTwinning projekte „Batic Sky“. Projektas apdovanotas kokybės ženkleliu. Įgyvendintas vaikų vasaros projektas „Vasara kartu II“. Detalesnė informacija apie veiklas pateikta 2023 m. mokyklos veiklos ataskaitoje.

Svariausi akademiniai pasiekimai:

Renginys	Vieta	Klasė	Mokinys	Ruošęs mokytoja
„Raštingiausias pradinukas“	3	3s	A.M.	L.Z.
Rajoninis piešinių konkursas „Miškas – visų namai“	1	1b	E.B.	G.Š.
Mykolo Oginskio skaitovų festivalis	1	4a	A.K.	Z.L.
Rajoninė matematikos 3-4 klasių olimpiada	3	4a	M.R.	Z.L.
Rajoninis dailaus rašto konkursas	3	1a	O.S.	A.M.
Telšių r. 7-8klasių anglų kalbos olimpiada	2	7c	D.P.	D.P.
	3	8a	A.K.	I.D.
Anglų kalbos konkursas „A SPELLING DAY“- Palangos „Jurgučio“ progimnazija	2	5c	V.B.	D.P.
Telšių r. 5-8 klasių mokinių diktanto konkursas „Raštingiausias mokinys“	2	8a	A.J.	D.I.
	3	7a	G.L.	L.D.
STEAM olimpiados rajoninis turas	1	8a	A.K.	R.G.
	3		V.Š.	R.G.
Lietuvos biologijos mokytojų asociacijos olimpiados rajoninis turas	1		A.I.	R.G.
	2		V.Š.	R.G.
	3		J.K.Ch., R.Z.	R.G.
XVI biologijos olimpiada	1	5a	V.G.	R.G.
	2	5a	M.Ž.	R.G.

Telšių rajono 5-8 klasių matematikos olimpiada	1	6a	R.Z.	E.K.
	2	8a	A.K.	E.K.
	3	8a	J.B.	E.K.
	3	6a	D.R.	E.K.
Vakarų Lietuvos regiono 5-8 klasių mokinių olimpiada	5	7a	R.Z.	E.K.
Vakarų Lietuvos regiono 5-8 klasių mokinių olimpiada	6	6a	M.G.	E.K.
Respublikinis Žemaitijos krašto vaikų ir moksleivių dainos konkursas „Dainos takais“	Grand prix	2s	E.T.	G.V.
	3	2s	G.S.	G.V.
Rajono berniukų futbolo pirmenybės	2			L.A.
Lietuvos mokyklų futbolo 5x5 žaidynės (mergaitės)	3			L.A.
Rajono 5-6 klasių berniukų kvadrato varžybos	3			I.Z.
Rajono 3-4 klasių berniukų kvadrato varžybos	2			I.Z.

## **2. 2022-2024 m. strateginio plano prioritetasis:**

Tinkamos aplinkos asmenybės augimui kūrimas.

### **2023 metų tikslas:**

Stiprinti emocinį saugumą, socialinę bei pilietinę atsakomybę ir bendradarbiavimą.

### **2 tikslo įgyvendinimas.**

2023 m. parengta socialinės–pilietinės veiklos įgyvendinimo tvarka; parengtos rekomendacijos darbui su specialiujų poreikių vaikais; pradėtos rengti rekomendacijos dėl naudojimosi mobiliaisiais telefonais. Už gerą mokymąsi mokiniams suorganizuotos dvi pažintinės ekskursijos. Sėkmingai startavo projektas „Super klasė“, kurio tikslas - didinti mokinių aktyvumą mokykloje ir už jos ribų, skatinti siekti aukštesnių ugdymosi rezultatų bei klasės, kaip kolektyvo darnos.

Įgyvendintos priemonės bendruomenės narių socialinės emocinės būklės gerinimui: suorganizuoti mokymai, kuriose dalyvavo beveik dvigubai daugiau darbuotojų, nei buvo planuota; įrengtas poilsio kambarys mokytojams, suorganizuoti trys renginiai bendruomenės nariams. Tradiciniame renginyje „Mokyklos perlai 2023“ pagerbti labiausiai nusipelnę mokyklos bendruomenės nariai. Sėkmingai tęstas visos mokyklos bendruomenės dalyvavimas Walk15 organizuojamuose žingsnių iššūkiuose. Ypač aktyvi buvo VGK komisijos veikla. Suorganizuoti 29 posėdžiai, 3 išplėstiniai, kuriuose dalyvavo Telšių apskrities Vaiko teisių apsaugos skyriaus specialistai, Pedagoginės psichologinės tarnybos specialistai, Telšių r. savivaldybės administracijos Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore, Telšių šeimos centro Akvalina darbuotojai. VGK organizavo 7 akcijas.

## **2022-2024 m. strateginio plano prioritetasis:**

Mokymosi aplinkos gerinimas.

### **2023 metų tikslas:**

Kurti naujas edukacines erdves.

### **3 tikslo įgyvendinimas.**

2023 m. atliktas „Saulėtekio“ skyriaus laiptinių ir koridorių remontas, mokyklos lėšomis ir darbuotojų pastangomis atliktas vienos ikimokyklinio ugdymo grupės remontas, atnaujinta grindų danga sveikatos priežiūros specialisto kabinete. Baseine įrengtos darbo vietos administratoriui, gelbėtojams ir pavaduotojui ūkio reikalams. Pabaigtos įrengti persirengimo kabinos, pasirūpinta kitu privalomu inventoriu. Suprojektuota ir užsakyta poilsio zona mokiniams (II aukšte). Nupirkti 4 interaktyvūs ekranai, atnaujinti baldais kabinetai bei 1 ikimokyklinio ugdymo grupė.

### **Lėšų panaudojimas.**

Racionaliai naudotos lėšos. 2023 m. įstaiga užbaigė be įsiskolinimų. Metų pabaigoje darbuotojai paskatinti pinigineis išmokomis.

	Sąmata 2023-01-01	Patikslinta sąmata	Panaudota
Mokymo lėšos	1302.600,00	1377.008,00	1377.008,00
Savivaldybės biudžetas	824.500,00	808.300,00	808.300,00
Paramos lėšos	3.700,00	6.506,07	6.451,73
Patalpų nuoma	1.500,00	1.500,00	666,95
ES lėšos	9.256,17	8.326,63	8.326,63

Apibendrinant 2023 metus, galima teigti, kad progimnazijos bendruomenė sėkmingai įgyvendino daugumą Strategijoje numatytų bei neplanuotų veiklų.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti Progimnazijos mikroklimatą (tęstinė užduotis).	Užtikrinamas darbuotojų saugumas, kuriamas darbiui palankus mikroklimatas, gerėja komunikacija	1. Vykdyti metinius pokalbius su visais darbuotojais „One to one“. 2. Organizuoti mokymus 1-2 psichologinio atsparumo, geros emocinės savijautos didinimui. 3. Tęsti apklausų dėl geros savijautos organizavimą (1-2 kartus per metus).	1. 2023-04-17 direktoriaus įsakymas Nr. V-93 „Dėl metinių pokalbių klausimyno patvirtinimo“ 2023 m. birželio - gruodžio mėn. pravesti metiniai pokalbiai su darbuotojais. Aptarta darbuotojų savijauta, sėkmės ir nesėkmės darbe, išklaustyti poreikiai bei patarimai, tolesnės darbo perspektyvos. 2. Suorganizuoti mokymai pedagoginiam ir aptarnaujančiam personalui „Mokyklų darbuotojų kompetencijos psichikos sveikatos didinimo srityje“. 2023-04-05 direktoriaus įsakymas Nr. KA-134 „Dėl darbuotojų dalyvavimo mokymuose (dalyvavo 40 darbuotojų). 3. Apklausa (raštu) dėl geros savijautos nebuvo

			organizuota sąmoningai, nes būtų buvusi perteklinė. 4. Inicijavau mokytojų poilsio kambario įrengimą.
1.2. Telkti bendruomenę pasiruošimui dėl įtraukiojo ugdymo	Sėkmingas įtraukiojo ugdymo organizavimas. Pedagogai žino ir geba taikyti metodikas pamokose.	1. Organizuoti mokymus pedagogams (atskiroms jų grupėms) ir mokytojų padėjėjams 1-2 renginiai; 2. Inicijuoti prevencinius renginius bendruomenei (tėvų susirinkimus) dėl įtraukiojo ugdymo (po 1 kiekvienam koncentru). 3. Konferencija Telšių rajono pedagogams „Įtraukiojo ugdymo link“	1. Organizavau ilgalaikius mokymus mokyklos bendruomenei (lektoriaus paieška) „Isitraukusio mokymo(si) modelio taikymas profesinei gerovei ir mokinių mokymosi pažangai" (40 val.). Dalyvavo 47 darbuotojai. Delegavau 6 pedagogus į mokymus „Personalizuoto ugdymo esmė, apimanti ugdymo turinio diferencijavimą ir individualizavimą“. 2023-04-21 direktoriaus įsakymas Nr. KA-163 „Dėl mokytojų dalyvavimo seminare“. Delegavau į 2023-11-21 TŠC organizuojamus mokymus „Mokytojo padėjėjo pagalba pedagogui, vykdant vaikų / mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių ugdomąją veiklą“ 4 mokytojų padėjėjus. 2. Organizuoti klasių tėvų susirinkimai 5 klasių, 6-7 ir 8 klasių tėvams. 3. Inicijavau mokyklos integraciją į PPT organizuojamą respublikinę konferenciją „Įtraukusis ugdymas šiandienos mokykloje: kas lemia sėkmę?“. Mokyklos atstovai dalinosi darbo patirtimi ir skaitė pranešimą tema „Įtraukiojo ugdymo pamatas - komandinis darbas“. Aš dalinausi patirtimi įgyta užsienyje ir skaičiau pranešimą tema „Erasmus+ projekto

			„Įtraukiojo ugdymo link“ pristatymas“.
1.3. Inicijuoti mokyklos bendruomenės dalyvavimą projektinėje veikloje.	Stiprinama mokytojų lyderystė ir kompetencijos. Lėšų pritraukimas. Didinama mokinių ugdymosi motyvacija.	Progimnazija įgyvendina 1-2 respublikinio ar tarptautinio lygio projektus, kuriuose dalyvauja mokiniai.	Koordinuoju projektinę veiklą mokykloje. Įgyvendintas Erasmus+ projektas „Įtraukiojo ugdymo link“ (2023-03-03 direktoriaus įsakymas Nr. KA-85 „Dėl Telšių „Ateities“ progimnazijos pedagogų išvykos į Erasmus+ projektą“. Koordinavau mokyklos dalyvavimą LŠMPS projekte ECO-IN. 8 pedagogai dalyvavo mokymuose „Įtraukusis ugdymas Lietuvoje: problemos, iššūkiai ir galimybės“. Delegavau mokyklos atstovą į mokymus „The Project Compass: Navigating Ideas towards Projekts“ („Projektų kompasas: nuo idėjos iki projekto“), Pateiktas vertinimui mažųjų partnerysčių Erasmus+ projektas (mokykla dalyvauja kaip partnerė). Paskatinu tolesnį dalyvavimą eTwinning projektuose (veiklai vykdyti skyriau mokytojams valandų).
1.4. Diegti IT įrankių naudojimą pamokose.	Stiprinamos mokytojų skaitmeninio raštingumo kompetencijos; didinamas skaitmeninio turinio naudojimas pamokose.	1.II ir III pastato aukštuose įdiegtas bevielis ryšys; Įrengtos 2 patalpos, pritaikytos naudoti bevielį ryšį 30 darbo vietų mokiniams; 2.10-15 mokytojų tobulins skaitmeninio raštingumo kompetenciją. 3.Vykdoma pamokų stebėseną –	1. Įdiegtos dvi bevielio interneto stotelės. Įrengtas kabinetas darbui su planšetėmis (nupirktas mobili 30 vnt. planšečių įkrovimo spinta). Antro kabineto įrengimas 2. 11 pedagogų patobulino skaitmeninio raštingumo kompetenciją. Delegavau du IKT specialistus į mokymus „Debesų saugyklos“. Aktualia mokymų

		kiekvienoje metodinėje grupėje stebimos 2-5 pamokos.	medžiaga pasidalinta su kolegomis. 3. Inicijavau pamokų stebėjimą metodinėse grupėse. 5 metodinėse grupėse suplanuota ir pravesta daugiau nei 40 pamokų. Inicijavau ir dalyvavau stebėtų pamokų aptarime metodinėse grupėse.
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Iš dalies įvykdyta 1.4. užduotis. Neįrengtas antras IKT kabinetas.	Nebaigta mokyklos II aukšto renovacija.

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Atlikau Telšių „Ateities“ baseino paruošimą darbui: apstatymą, dokumentacijos atnaujinimą, bendradarbiau su Telšių r. savivaldybės Statybos ir urbanistikos skyriaus darbuotojais dėl įrangos broko šalinimo. Vykdžiau plaukimo projekto „Telšiuose Antrą klasę baigi – plaukti moki!“ įgyvendinimo tęstinumą.	Užtikrinama 1-8 klasių mokinių fizinio ugdymo pamokų ir neformaliojo ugdymo įvairovė. Ugdymo įstaigos veiklos išskirtinumas, žinomumas. Bendradarbiavimas su Telšių r. ugdymo įstaigomis.
Dalyvauju darbo grupės veikloje: Tūkstantmečio mokyklų programos Telšių rajono savivaldybės švietimo pažangos plano įgyvendinimo koordinavimas, darbo grupės narė ( 2023 m. rugsėjo 11 d. Telšių r. savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas Nr. A1-1203 „Dėl darbo grupės sudarymo“);	Telšių „Ateities“ progimnazijoje bus sukurtos integralios, optimalios ir kokybiškos ugdymosi sąlygos, kurios pagerins ugdymosi pasiekimus.
2023 m. gegužės mėn. organizavau dalyvių priėmimą į Telšių „Ateities“ progimnazijoje vykusį ŠMSM susitikimą-diskusiją su Telšių, Mažeikių, Plungės savivaldybių grupėmis.	Padidėjo mokyklos žinomumas, formuojamas geras įvaizdis; mokyklos bendruomenė susitelkta bendrai veiklai.
2023 m. spalio mėn. du kartus organizavau civilinės saugos funkcines evakavimosi pratybas. (2023-10-13 Telšių rajono savivaldybės mero potvarkis Nr. M1-443 „Dėl civilinės saugos funkcinių pratybų organizavimo“; Telšių rajono savivaldybės operacijų centro rekomendacija el. laišku).	Darbuotojų ir mokinių saugumo užtikrinimas, kompetencijų didinimas, valdant ekstremalias situacijas.

Direktorė

Rita Motiejūnienė